

STRATEŠKI PLAN

2026.-2030.

1. O udruzi

Centar za podršku zajednicama, stručnjacima, obitelji, mladima i djeci za kvalitetniji i cjelovitiji život **FICE Hrvatska** službeno je registrirana 2.12.2016. pri Ministarstvu financija Republike Hrvatske, a 28.3.2017. je jednoglasno je prihvaćena u pridruženo članstvo međunarodne mreže organizacija FICE International.

25.05.2017. FICE Hrvatska službeno je postala član FICE Europe mreže.

FICE International osnovana je 1948. u Švicarskoj pod patronatom UNESCO-a, a okuplja članice iz više od 35 zemlja svijeta.

FICE Hrvatska, nevladina je i neprofitna udruga čiji je cilj zaštita prava i poboljšanje uvjeta života djece, mladih i obitelji posebno onih u teškim društvenim položajima, bez obiteljskog okruženja kao i djece, mladih i obitelji u rizičnim situacijama kao što su nasilje, ovisnosti, socijalna isključenost te usmjerenost ka prevenciji, zdravim stilovima života kod djece, mladih i obitelji.

2. Vizija

Društvo koje osigurava uvjete za ostvarenje potencijala svakog djeteta, mlade osobe, obitelji, stručnjaka i zajednica.

3. Misija

Stvaranje mreže organizacija na nacionalnom i internacionalnom nivou koje će svojom suradnjom i razmjenom težiti stalnom podizanju kvalitete socijalnih usluga.

4. Ciljevi

Osnovna svrha udruge je pružiti podršku djeci, mladima, obitelji, te stručnjacima i zajednicama u razvoju profesionalnih i osobnih kompetencija te stalno unaprjeđenje kvalitete socijalnih usluga.

Osnovni cilj udruge je zaštita prava i poboljšanje uvjeta života djece, mladih i obitelji posebno onih u teškim društvenim položajima, bez obiteljskog okruženja kao i djece, mladih i obitelji u rizičnim situacijama kao što su nasilje, ovisnosti, socijalna isključenost te usmjerenost ka prevenciji, zdravim stilovima života kod djece, mladih i obitelji.

5. Strateški pravci

Osnovni strateški pravci udruge su:

1. Zagovaranje prava djece i mladih u alternativnoj skrbi
2. Zagovaranje poboljšanja sustava alternativne skrbi u Hrvatskoj
3. Poticanje aktivne participacije djece i mladih ranjivih skupina, posebice onih u alternativnoj skrbi
4. Promicanje socijalne uključenosti ranjivih skupina
5. Međusobno umrežavanje organizacija civilnog društva u području alternativne skrbi za djecu i mlade

6. Organizacijska struktura

1. Skupština Udruge –

Skupština je najviše tijelo upravljanja Udrugom.

Skupštinu čine svi redovni članovi Udruge, fizičke osobe i predstavnik pravne, redovne članice Udruge. Uloge skupštine su:

- usvaja Statut Udruge i njegove izmjene i dopune
- bira i razrješava predsjednika, izvršnog direktora i tajnika Udruge
- bira i razrješava likvidatora udruge
- odlučuje o udruživanju u saveze, zajednice, mreže i druge oblike povezivanja udruge
- usvaja plan rada i financijski plan za sljedeću kalendarsku godinu i izvješće o radu za prethodnu kalendarsku godinu
- usvaja godišnje financijsko izvješće
- donosi odluku o visini članarine

- odlučuje o promjeni ciljeva i djelatnosti, gospodarskih djelatnosti, prestanku rada i raspodjeli preostale imovine Udruge
- donosi odluku o statusnim promjenama
- odlučuje i o drugim pitanjima za koja statutom nije utvrđena nadležnost drugih tijela Udruge

2. Predsjednik Udruge –

Petra Hrvoj, mag.act.soc., mandat - 8.11.2024.-8.11.2028.

Predsjednik Udruge obavlja izvršne i druge poslove određene ovim Statutom.

Predsjednik Udruge ovlašten je za zastupanje Udruge.

3. Izvršni direktor Udruge –

Tena Bosak, mag.act.soc., mandat - 8.11.2024.-8.11.2028.

U slučaju odsutnosti ili spriječenosti Predsjednika Udruge u svim poslovima zamjenjuje ga Izvršni direktor Udruge.

Izvršni direktor također predlaže projekte, programe, inicijative i konferencije Udruge te sklapa ugovore i poduzima druge pravne radnje u ime i za račun Udruge.

4. Tajnik Udruge –

Marija Ćosić, mag.act.soc., mandat - 8.11.2024.-8.11.2028.

Tajnika bira Skupština na mandat od četiri godine za vođenje popisa članova i drugih stručno-administrativnih poslova.

Tajnik vodi evidencije članova i dostavlja zapisnik s redovne sjednice Skupštine nadležnom uredu koji vodi Registar udruga.

5. Upravni odbor Udruge –

Upravni odbor je nadzorno tijelo Udruge.

Upravni odbor Udruge čine 3 člana koje bira Skupština.

Mandat članova Upravnog odbora traje 2 godine uz mogućnost da budu ponovno birani više godina uzastopno.

Upravni odbor bira predsjednika iz redova svojih članova.

Upravni odbor održava sjednice upravnog odbora svakih 6 mjeseci o čemu vodi zapisnik.

Upravni odbor pravovaljano odlučuje ako je nazočno više od polovice članova.

Odlučuje se većinom glasova nazočnih.

Nadležnost Upravnog odbora:

-nadzire provedbu strateških smjernica Udruge te provedbu plana i programa Udruge

-nadzire rad predsjednika Udruge

-nadzire rad izvršnog direktora udruge

-nadzire materijalno i financijsko poslovanje Udruge

-predlaže Izmjene i dopune Statuta koji se podnose Skupštini na razmatranje i prihvatanje

-predlaže druge opće pravne akte Udruge koji se podnose Skupštini na razmatranje i prihvatanje

-daje prijedloge za djelatnosti, projekte i programe Udruge

-imenuje komisije i slična tijela prema potrebi te im određuje zadatke

-promiče ciljeve Udruge

-brine o ugledu Udruge u javnosti

Za svoj rad Upravni odbor je odgovoran Skupštini Udruge.

Upravni odbor 1 godišnje izvještava Skupštinu o svom radu na sjednici Skupštine.

6. Članstvo

Od siječnja 2026. FICE Hrvatska ima ukupno 30 članova od čega su, 5 člana organizacije, a njih 25 članovi pojedinci.

U ovom strateškom razdoblju očekuje se blagi rast članova godišnje između 1 i 2 člana, od čega je barem 1 članica organizacija.

7. Dionici

Glavni dionici i donatori Udruge su:

1. Državna tijela
2. Lokalna i regionalna tijela
3. Tijela Europske Unije
4. Druge međunarodne organizacije
5. Druge organizacije iz civilnog sektora
6. Institucije iz sustava skrbi
7. Privatni sektor

8. Korisnici

Glavni korisnici Udruge su:

1. Djeca i mladi u riziku, posebice u alternativnoj skrbi
2. Obitelji u riziku
3. Udomitelji
4. Stručnjaci koji rade u sustavu alternativne skrbi

9. Područje djelovanja

Područje djelovanja udruge se odnosi na područje cijele Republike Hrvatske.

10. Projekti i aktivnosti udruge

- Nastavak projekta Glas mladih- faza 2, 2025.-2026. Grad Zagreb
- Nastavak projekata Siguran prostor, 2025.-2026. Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih
- Nastavak projekata u partnerstvu s udrugom Suncokret-OLJIN i Forum za kvalitetno udomiteljstvo djece i stvaranje novih suradnji s drugim udrugama
- Institucionalna podrška stabilizaciji i/ili razvoju udruga, 2026.-2028., Nacionalna zaklada za razvoj civilnoga društva
- Nastavak Erasmus + projekta KA2 Opening gate for a second chance, 2025.-2026., AMPEU
- Prijave na relevantne natječaje Grada Zagreba, relevantnih Ministarstva, Zaklada, ESF
- Prijava na Erasmus+ (KA1) i istraživanje drugih EU mogućnosti poput Europskih snaga solidarnosti

- Partnerstva na Erasmus+ programima u području jačanja kapaciteta udruge

Također, planira se nastavak aktivnosti koje se provode i nakon završetka projekata, s ciljem nastavka razvoja Udruge te doprinosu održivosti i stvaranje pozitivnih promjena u društvu.

Aktivnosti koje se planiraju provoditi su:

1. Zagovaračke aktivnosti poput slanja prijedloga, primjedbi i obavijesti donosiocima odluka i drugim dionicima
2. Direktni rad s djecom i mladima u alternativnoj skrbi (savjetodavni rad, online komunikacija, grupni rad)
3. Provedba javno-zagovaračkih aktivnosti u promidžbi prava djece i mladih u alternativnoj skrbi
4. Poticanje djece i mladih u alternativnoj skrbi na aktivnu participaciju u društvu, putem poticanja kroz objave na mrežnim stranicama i društvenim mrežama te organiziranje online aktivnosti
5. Uključivanje u aktivnosti iz područja socijalne skrbi na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini, s ciljem promicanja socijalne uključenosti ranjivih skupina
6. Prijava projekata na nacionalne, lokalne i EU natječaje u području djece i mladih, te alternativne skrbi te zaštite ranjivih skupina u društvu
7. Umrežavanje i komunikacija s potencijalnim partnerima i suradnicima na području alternativne skrbi te sudjelovanje na aktivnostima drugih organizacija na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini
8. Pohađanje edukacija, treninga i stručnih skupova radi usavršavanja kompetencija ljudskih kapaciteta Udruge

11. Financiranje i održivost

Planirani prihodi u strateškom razdoblju su u skladu s prethodnim godinama, no s očekivanim porastom od 25 % zbog očekivanog organizacijskog razvoja Udruge. Prihodi se očekuju kroz nacionalni proračun, lokalnu zajednicu, EU projekte, partnerstva u EU projektima, kroz članarine i donacije.

Financiranje se odnosi na plaću zaposlenih osoba, organizacijske i administrativne troškove, odnosno troškove obavljanja osnovne djelatnosti te provedbu i održavanje projekata kao i za sudjelovanje u međunarodnim i nacionalnim aktivnostima poput konferencija, edukacija, treninga, skupova u okviru organizacija i institucija u kojima je Udruga član te partner ili suradnik.

12. Praćenje i procjena uspješnosti strateškog plana

U praćenju i provedbi uspješnosti provedbe strateškog plana Udruga će koristiti neformalni sustav praćenja te će o provedbi strateškog plana redovito izvještavati na godišnjoj skupštini, te će jednom godišnje na mrežnim stranicama udruge objaviti plan i program rada udruge te financijski plan za iduću godinu kao i financijski izvještaj za prethodnu godinu. Također, svim zainteresiranim strankama će prilikom upita na uvid dati izvještaj o provedbi strateškog plana i napredak i uspješnost provedbe.

U Zagrebu, 1.1.2026.




Petra Hrvoj, predsjednica FICE Hrvatska